



Kommunalpolitik verstehen

Für ein besseres Politikverständnis
in Hessen

**FRIEDRICH
EBERT** 
STIFTUNG

Landesbüro Hessen



Inhalt

- 4 **(Vor-)Wort zur Kommunalpolitik**
- 6 **Kommunalpolitik – was ist das eigentlich?**
- 7 **Drei Ebenen: Bund – Land – Kommune**
- 10 **Kommunale Aufgaben**
- 12 **Das kommunale Who is Who**
 - 14 Die Bürgermeisterin bzw. der Bürgermeister
 - 15 Die Gemeindevertretung
 - 17 Die Ausschüsse
 - 18 Die Verwaltung
 - 19 Der Ortsbeirat
- 20 **Der Entscheidungsprozess in der Gemeinde**
- 22 **Die kommunalen Finanzen**
- 25 **Mitmachen und Mitbestimmen**
- 28 **Ihre Gemeinde**
- 31 **(Nach-)Wort zur Kommunalpolitik**
- 33 **Begriffserklärungen**
- 36 **Impressum**



4 Sie sind gefragt – auf ein (Vor-)Wort zur Kommunalpolitik

Sie möchten etwas verändern. Sie wissen aber nicht, wie das am besten gelingt? Sie denken, Politik ist Ihnen zu schwierig? Sie finden, Politikerinnen und Politiker sind alle abgehoben?

Dabei werden wichtige Entscheidungen doch direkt vor Ihrer Haustür getroffen! Und dies im wahrsten Sinne des Wortes, denn schon der Bürgersteig oder die Baumbepflanzung vor Ihrem Grundstück ist eine kommunale Angelegenheit und damit Gegenstand der Kommunalpolitik.

Und darum geht sie jede und jeden etwas an, ganz gleich in welchem Alter.

Wir möchten mit Ihnen zusammen die Grundlagen kommunaler Politik erkunden. Allgemein und ganz konkret in unserem Bundesland Hessen. Denn nur der Einblick in die Möglichkeiten und Grenzen von Politik auf kommunaler Ebene kann überhöhten Erwartungen und damit unnötiger Frustration und Verdrossenheit vorbeugen.

Übersichtlich und verständlich erklärt die Broschüre, was Kommunalpolitik ist, wie sie funktioniert und welche Rolle sie in unserem Land spielt. Es wird gezeigt, welche Aufgaben die ► **Kommunen** haben und welche Menschen an der Erfüllung dieser Aufgaben beteiligt sind.

Und „Beteiligung“ ist genau das Stichwort: Wir möchten Sie mit diesen Informationen motivieren, sich einzumischen, bzw. Ihr bisheriges Engagement unterstützen. Aus diesem Grund werden vielfältige Möglichkeiten für eine Mitwirkung an der „kleinen Politik“ in der eigenen Kommune beschrieben. Hier zeigt sich: Man muss nicht erst Politikerin oder Politiker werden, um Kommunalpolitik zu machen. Jede und jeder kann dabei sein. Und die erreichten Verbesserungen können Sie unmittelbar selbst spüren – vor der eigenen Haustür!



Aber wie verhält es sich nun in der eigenen ► **Gemeinde**¹? Wer ist hier für welche Aufgaben verantwortlich? Wen kann man ansprechen? Im hinteren Teil des Heftes finden Sie eine Checkliste für diese Fragen. Und als Nächstes können Sie dort Ihrer Gemeinde* Noten geben für die Erledigung ihrer Aufgaben. Für manche Bereiche lassen sich bestimmt gute Noten vergeben, für andere vielleicht nicht, und genau dort finden sich die Angelegenheiten, für die Sie sich selbst einsetzen können und sollten.

Um eine konkrete politische Beteiligung für junge Menschen erfahrbar zu machen, bietet die Friedrich-Ebert-Stiftung das „Planspiel Kommunalpolitik“ an. Dabei werden junge Leute gemeinsam mit Gemeindevertreterinnen und Gemeindevertretern aktiv, kommen gemeinsam ins Gespräch und erarbeiten konkrete Ideen für die Kommune.

Politik ist mehr als leere Versprechungen, Parteiengezänk und langwierige Sitzungen. Politik ist ein Teamsport und auch ein Freizeitspaß. Politik – das sind nicht nur die „da oben“. Politik ist die konkrete Gestaltung Ihres Lebensumfeldes. Und Demokratie lebt vom Mitmachen und Einmischen. Auch Sie können etwas verändern.

Sie werden sehen: Politik ist machbar!

Nicole Nestler

Leiterin des Landesbüros Hessen
Friedrich-Ebert-Stiftung

¹ Mit der Gemeinde ist u. U. auch eine Stadt gemeint. Die Begriffe „Gemeinden“, „Gemeindevertreter und Gemeindevertreterinnen“, „Gemeindevertretungen“ umfassen im Folgenden auch alle Städte, Stadtvertreter und Stadtvertreterinnen sowie Stadtvertretungen.



6 Kommunalpolitik – was ist das eigentlich?

Gullydeckel, Spielplätze und Bebauungspläne – um aufregende Dinge scheint es in der Kommunalpolitik auf den ersten Blick nicht wirklich zu gehen. Die wichtigen Entscheidungen, die werden doch ganz woanders getroffen: auf Bundesebene und in Europa! Doch ist das wirklich so? Ein genaues Hinsehen lohnt sich. Vieles ist kommunale Angelegenheit: das Schulgebäude, die Parkanlagen, die Kosten für den Kindergarten, Radwege oder der Bolzplatz um die Ecke.

Eine breite Aufgabenpalette – aber das alles hat doch mit Politik wenig zu tun? Als ob es linke oder konservative Gullydeckel gäbe! Die gibt es natürlich nicht. Politik ist dennoch im Spiel. Politik findet statt, wenn Menschen zusammen Entscheidungen treffen. Und zu entscheiden gibt es wahrlich genug. Besonders, wenn das Geld knapp ist: Was ist wichtiger – das Jugendzentrum oder die Straßensanierung? Was ist dringender – der Radweg oder der neue Kindergarten? Solche Fragen kann man nicht auf Bundes- oder Europaebene beantworten. So etwas löst man in der Gemeinde selbst. Deshalb heißt es im Grundgesetz der Bundesrepublik Deutschland: „Den Gemeinden muss das Recht gewährleistet sein, alle Angelegenheiten der örtlichen Gemeinschaft im Rahmen der Gesetze in eigener Verantwortung zu regeln“ (Art. 28 II 1 GG oder Art. 28 Abs. 2 S. 1 GG). Es gilt das Prinzip der Subsidiarität: Was man vor Ort entscheiden kann, soll nicht von höherer Ebene entschieden werden.

Und natürlich gehört auch in die Gemeinden Demokratie. So finden wir hier im Kleinen die ganze Bandbreite politischer Institutionen wieder: eine Bürgermeisterin oder einen Bürgermeister, welche bzw. welcher die Kommune führt, diese nach außen vertritt und für sie spricht. Eine Gemeindevertretung, die die Entscheidungen für alle wichtigen Angelegenheiten der Gemeinde trifft und die Bürgermeisterin oder den Bürgermeister kontrolliert, und eine Gemeindeverwaltung, welche die Beschlüsse der Gemeindevertretung umsetzt. Dazu kommen die Bürgerinnen und Bürger, die mit Wahlen oder auch mit ► **Bürgerbegehren** und ► **Bürgerentscheiden** sowie vielen anderen Möglichkeiten die Kommunalpolitik mitbestimmen. Vereine und Interessengruppen machen ihren Einfluss



geltend. Was ist wichtig? Was ist richtig? Darüber wird geredet und gestritten. Es werden Kompromisse gesucht, und am Ende wird entschieden.

7

Wenn das keine Politik ist!

Drei Ebenen: Bund – Land – Kommune

Die Kommunen sind nach dem Bund und den Bundesländern die dritte Ebene in Deutschland, auf der Politik gemacht wird. Insgesamt gibt es in der Bundesrepublik 11.220 Gemeinden (Stand: 31.12.2012). In Hessen gibt es 426 Gemeinden.² Vielfach werden diese Gemeinden auch als Kommunen bezeichnet. Die Gemeinden sind in Hessen in 21 Landkreisen mit übergeordneten Aufgaben zusammengeschlossen. 189 dieser Gemeinden dürfen den Titel „Stadt“ im Namen führen. Aus historischen Gründen oder durch Verleihung der Landesregierung haben diese Gemeinden den Namenszusatz „Stadt“ erhalten. Mehr oder weniger Rechte haben die Kommunen mit der Stadtbezeichnung allerdings nicht. Die fünf hessischen Städte mit mehr als 100.000 Einwohnern (Darmstadt, Frankfurt, Kassel, Offenbach am Main und Wiesbaden) sind sogenannte kreisfreie Städte. Das Stadtoberhaupt heißt hier Oberbürgermeister_in, und sie sind Gemeinde und übergeordnete Landkreisebene in einem.

Sieben Städte in Hessen haben mehr als 50.000 Einwohner (Bad Homburg v. d. Höhe, Fulda, Gießen, Hanau, Marburg, Rüsselsheim und Wetzlar). Diese Städte werden als Sonderstatusstädte bezeichnet, weil sie einzelne Aufgaben der übergeordneten Kreisebene auf ihrem Hoheitsgebiet wahrnehmen. Auch diese Städte dürfen ihr Stadtoberhaupt Oberbürgermeisterin oder Oberbürgermeister nennen.

² Vgl.: Dreßler, Ulrich (2010²): Kommunalpolitik in Hessen, in: Kost, Andreas/Wehling, Hans-Georg (Hrsg.): Kommunalpolitik in den deutschen Ländern, eine Einführung, S. 165 ff.

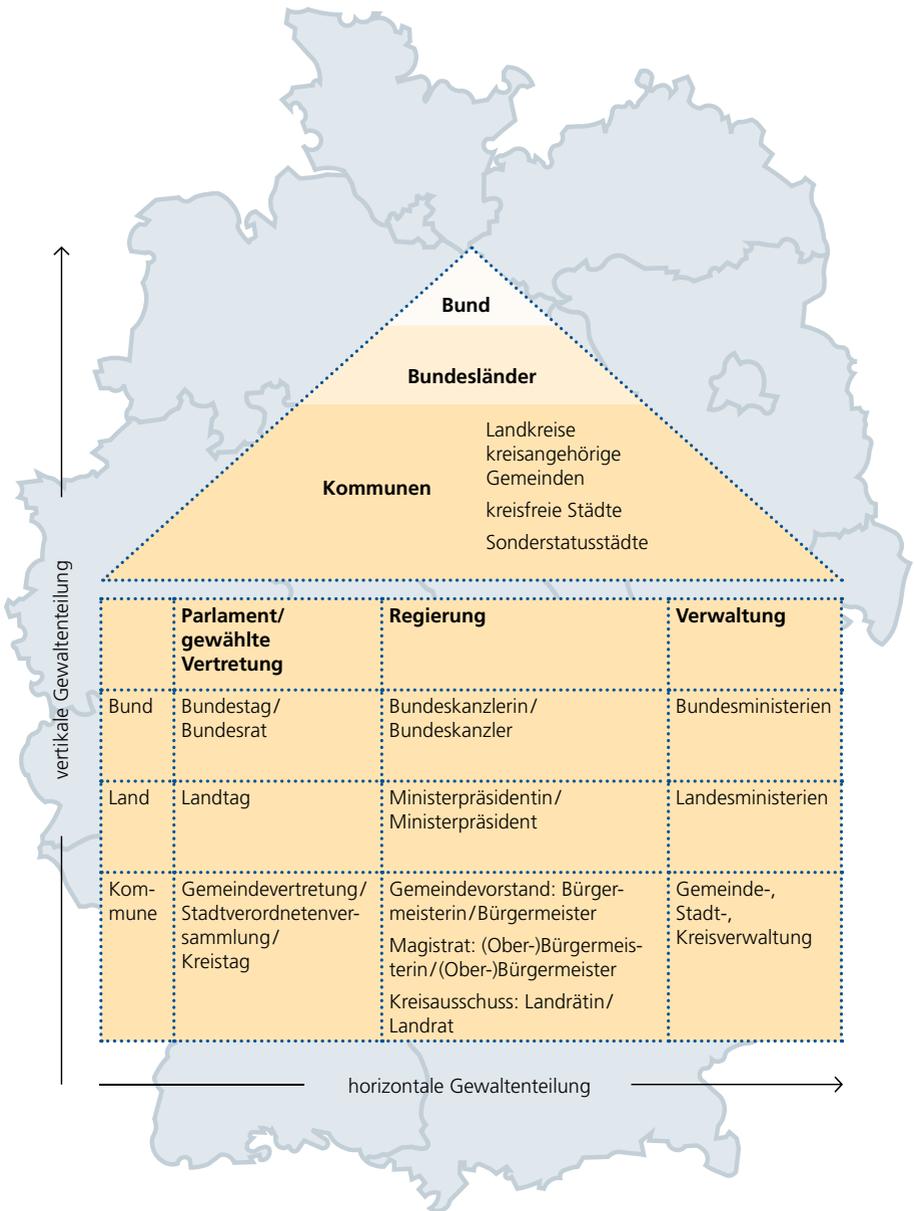
Die Kommune lebe hoch!

Der Begriff „Kommune“ kommt aus dem Lateinischen und bedeutet Gemeinschaft. Vor knapp tausend Jahren verschworen sich die Einwohnerinnen und Einwohner der französischen Gemeinde Cambrai gegen den Bischof, der allein die Stadt regierte. Er sollte erst wieder Zutritt zur Stadt erhalten, wenn er die Selbstverwaltung der Verschwörer, die Kommune, respektierte. Die Kommune wurde niedergeschlagen. Die Idee der Selbstverwaltung zog aber schnell weite Kreise.

Die Kommunen unterteilt man also in ► **kreisfreie Städte** sowie ► **kreisangehörige Städte** und Gemeinden. Zu den kreisangehörigen Städten gehören auch die sieben Sonderstatusstädte. Die kreisangehörigen Gemeinden einer bestimmten Region bilden zusammen einen ► **Landkreis**.

Nur 59 Gemeinden haben mehr als 20.000 Einwohner. Allerdings wohnen in diesen 59 Kommunen mehr als die Hälfte aller Hessen. Die kleinste Gemeinde in Hessen, Hesseneck, hat etwa 600 Einwohnerinnen und Einwohner, die größte, Frankfurt am Main rund 700.000.

In Hessen gibt es 21 Landkreise, die all jene Aufgaben übernehmen, die die Gemeinden sinnvollerweise zusammen erledigen sollten. Der Kreis nimmt sich also dann einer Aufgabe an, wenn die Leistungsfähigkeit der Gemeinde nicht ausreicht oder eine einheitliche Erledigung über Gemeindegrenzen hinweg erforderlich ist. Beispiele dafür sind die Organisation des öffentlichen Personennahverkehrs, des Rettungswesens oder der Abfallbeseitigung. Die Unterhaltung von Kreisstraßen, aber auch die Trägerschaft der Schulen, die öffentliche Jugendhilfe und die Sozialhilfe gehören zu den Aufgaben der Landkreise. Außerdem haben die Landkreise nach § 2 der Hessischen Landkreisordnung Förder-, Ergänzungs- und Aufsichtsfunktion. Im Gesetz heißt es dazu: „Sie fördern die kreisangehörigen Gemeinden in der Erfüllung ihrer Aufgaben, ergänzen durch ihre Wirkung die Selbstverwaltung der Gemeinden und tragen zu einem gerechten Ausgleich der unterschiedlichen Belastungen der Gemeinden bei.“



Für das Kommunalrecht sind die Bundesländer zuständig. Sie legen die grundsätzlichen Dinge in der ► **Gemeindeordnung** und der ► **Landkreisordnung** fest. Die Hessische Gemeinde- und Landkreisordnung wird auch als Kommunalverfassung bezeichnet, weil sich hier die Regeln der Zusammenarbeit der verschiedenen Organe der Kommune finden.

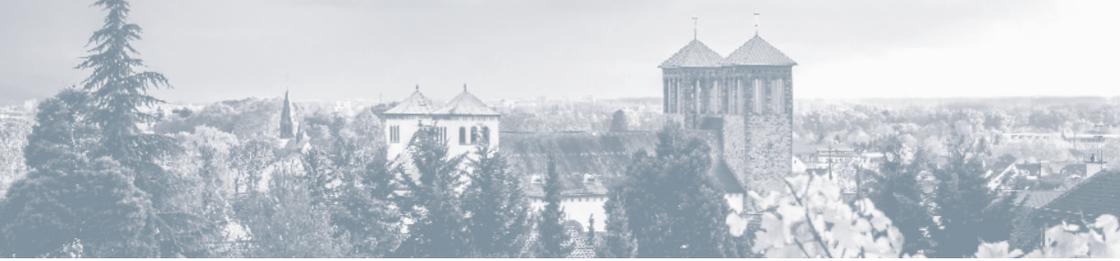


10 Kommunale Aufgaben

Die Kommunen dürfen ihre Angelegenheiten nach dem Subsidiaritätsprinzip selbst regeln. Deshalb haben sie ein sogenanntes Aufgabenfindungsrecht: Eine Kommune kann alles Mögliche zur kommunalen Aufgabe machen – den Betrieb von Schwimmbädern beispielsweise, die kostenlose Ausgabe von Verhütungsmitteln oder auch die Bereitstellung öffentlicher Toiletten. Aber: Umsonst sind diese Sachen nicht zu haben. Alles muss bezahlt werden.

Hinzu kommt, dass die Kommunen viele Bundes- und Landesgesetze ausführen müssen, was zusätzlich kostet: So wendete die Landeshauptstadt Wiesbaden im Jahr 2013 allein für soziale Leistungen etwa 105 Mio. Euro auf. Man kann davon ausgehen, dass 95 Prozent davon Pflichtaufgaben sind, also etwa 99,7 Mio. Euro. Grob unterscheidet man zwischen übertragenen Pflichtaufgaben (also vom Bund und Land vorgeschriebenen) sowie freiwilligen und vorgeschriebenen Selbstverwaltungsaufgaben. Bei den Pflichtaufgaben haben die Kommunen relativ wenig Spielraum. Oft ist nicht nur vorgegeben, dass die Aufgabe erledigt werden muss, sondern auch, wie sie ausgeführt werden soll. Wenn „Ob“ und „Wie“ festgelegt sind, spricht man von Aufgaben im übertragenen Wirkungskreis. Beispielsweise regelt der Bund, dass jede Einwohnerin und jeder Einwohner über 16 einen Personalausweis haben muss. Ausgestellt wird dieser Personalausweis natürlich vor Ort, in den Kommunen. Es handelt sich also um eine Aufgabenerfüllung nach Weisung. Da die Pässe einheitlich und innerhalb einer bestimmten Frist erstellt werden müssen, ist es zudem eine der Aufgaben im übertragenen Wirkungskreis.

Wenn die Kommune die Art und Weise der Erfüllung ihrer Aufgaben selbst wählen kann, spricht man vom eigenen Wirkungskreis. Die Erledigung dieser Aufgaben geschieht in manchen Fällen über die Gründung von Kommunalunternehmen, Zweckverbänden oder Eigenbetrieben (z. B. beim öffentlichen Personennahverkehr). Bei der Umsetzung des Rechtsanspruchs auf einen Kindergarten- oder einen Krippenplatz müssen die Kommunen die Tagesstätten nicht selbst betreiben, sondern finanzieren häufig die Einrichtungen freier Träger, wie



die der Kirchen oder der Arbeiterwohlfahrt. Manchmal jedoch kann eine private Rechtsform, wie die der GmbH, die wirtschaftlichere Lösung sein. Dabei muss die Gemeindevertretung jedoch immer dafür sorgen, dass sie genug Einfluss behält.

Die freiwilligen Aufgaben sind das Herzstück der Kommunalpolitik. Hier geht es um Lebensqualität: um Parks, Grünflächen, Theater, Museen, um Sportplätze, Musikschulen, Bibliotheken, um Schwimmbäder, Freizeitangebote und um vieles mehr. Je knapper das Geld, desto mehr geraten diese freiwilligen Aufgaben in Bedrängnis, denn vor der Kür kommt immer die Pflicht. Welche Aufgaben freiwillig und welche Pflichtaufgaben sind, ist nicht immer leicht zu unterscheiden. Oftmals streiten sich die Kommunen und ihre Vertretungen mit dem Land darüber, welche Aufgaben Pflicht und welche freiwillig sind.

Freiwillige Aufgaben im eigenen Wirkungskreis	Pflichtaufgaben nach Weisung im übertragenen Wirkungskreis
<p>Ob <input type="checkbox"/></p> <p>Wie <input type="checkbox"/></p> <p> Jugendfreizeit</p> <p> Kulturförderung</p> <p> Migrationsarbeit</p>	<p>Ob <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Wie <input type="checkbox"/></p> <p> Straßen und Fußwege</p> <p> Schulen, Kitas</p> <p> Grünflächen, Parks</p>
<p>Ob <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Wie <input checked="" type="checkbox"/></p> <p> Bauaufsicht</p> <p> Meldewesen</p> <p> Ordnungsamt</p>	<p>Ob <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Wie <input checked="" type="checkbox"/></p> <p> Passwesen</p> <p> Wahlen</p> <p> Soziale Grundsicherung</p>



- 12 Bei der Umsetzung ihrer Aufgaben werden die Gemeinden von einer sogenannten Kommunalaufsicht kontrolliert, die die Einhaltung der Gesetze überprüft.

Das kommunale Who is Who

Wer, wann, wie und von wem gewählt werden kann, legen die Bundesländer für ihre Kommunen fest. Lange Zeit gab es in der Bundesrepublik eine große Vielfalt an Kommunalverfassungen. Die Lage war lange unübersichtlich. Mittlerweile hat sich das sogenannte süddeutsche Modell fast überall durchgesetzt.

In Hessen sieht die Welt allerdings ganz anders aus. Unsere Kommunalverfassung ist eine sogenannte ► **Magistratsverfassung**. An der Spitze der Verwaltung steht nicht allein der/die Bürgermeister_in oder Oberbürgermeister_in, sondern ein Kollegialorgan, der Magistrat, Gemeindevorstand oder Kreisausschuss. Diesem gehören der/die direkt gewählte Bürgermeister_in oder Oberbürgermeister_in an und einzelne für ihre Bereiche zuständige Stadträte oder Beigeordnete, die von der Gemeindevertretung, also dem Parlament, gewählt werden. Die hauptamtlichen Beigeordneten werden in den großen Städten auch Dezernenten genannt.

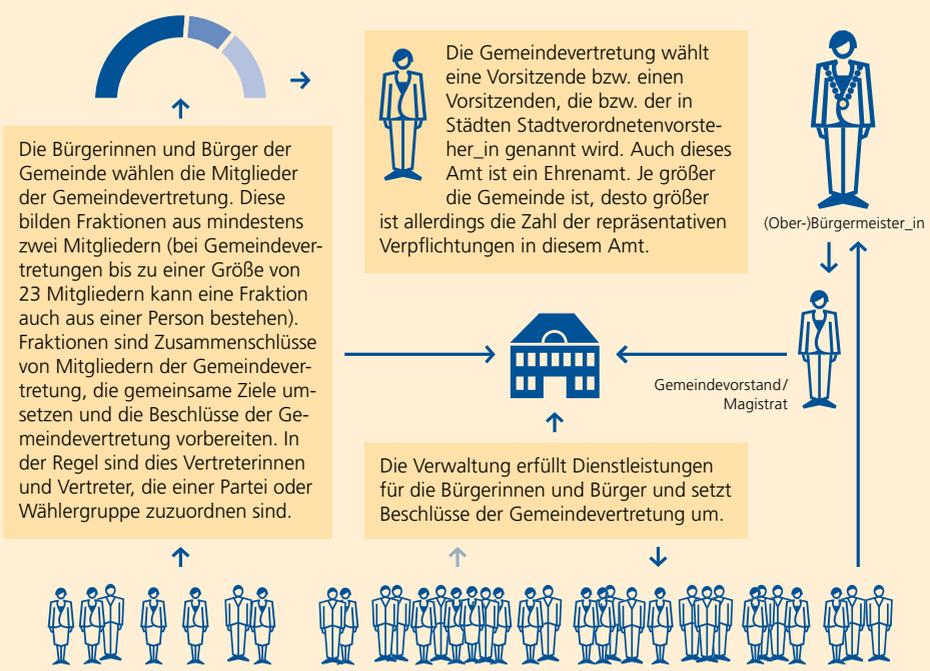
Ausgangspunkt aller politischen Macht ist, wie überall in Demokratien, das Volk. Die Bürgerinnen und Bürger der Kommunen in Hessen wählen alle fünf Jahre die Gemeindevertretung. Die Anzahl der zu wählenden Personen hängt von der Größe der Gemeinde ab. In Gemeinden bis zu 3.000 Einwohnerinnen und Einwohnern ist die Zahl der Gemeindevertreterinnen und Gemeindevertreter auf 15 festgelegt. Diese Zahl steigt je nach Größe an, sodass die Stadtverordnetenversammlung in Wiesbaden beispielsweise 81 Stadtverordnete hat, die in Frankfurt als größte in Hessen 93.

Ebenfalls direkt von der Bevölkerung gewählt wird die Bürgermeisterin bzw. der Bürgermeister. Die Amtszeit des direkt gewählten Bürgermeisters – oder Oberbürgermeisters in größeren Städten – beträgt sechs Jahre. Während die Gemeinde-



vertretungen alle fünf Jahre am selben Tag in ganz Hessen gewählt werden, sind die Wahltermine für Bürgermeisterdirektwahlen je nach Gemeinde unterschiedlich.

Gehört eine Gemeinde einem Landkreis an, so wählen die Bürgerinnen und Bürger nicht nur die Gemeindevertretung und die Bürgermeisterin oder den Bürgermeister für ihre Gemeinde, sondern auch mit den Bürgerinnen und Bürgern der anderen Gemeinden zusammen die Mitglieder des ► **Kreistages**. Die Wahl der ► **Landrätin** oder des ► **Landrats** fällt zumeist auf ein anderes Datum, weil die Amtszeit auch hier sechs Jahre beträgt. Wahlberechtigt sind alle Einwohnerinnen und Einwohner der Kommune, die deutsche Staatsbürgerinnen und Staatsbürger oder Staatsangehörige eines Mitgliedstaates der Europäischen





- 14 Union sind. Sie müssen zudem das 18. Lebensjahr vollendet haben und seit mindestens drei Monaten in der Gemeinde ihren Wohnsitz haben.

In Landkreisen und größeren Gemeinden können der Landrätin oder dem Landrat und der Bürgermeisterin oder dem Bürgermeister hauptamtlich tätige Beigeordnete (auch „Dezernenten“) zur Seite gestellt werden, um die vielen Aufgaben zu bewältigen. Die Beigeordneten werden vom Kreistag bzw. von der Gemeindevertretung gewählt und sind für bestimmte Fachgebiete (z. B. Finanzen oder Soziales) verantwortlich. Es gibt auch Mitglieder der Gemeindevorstände, die ehrenamtlich die Arbeit der „Stadtregierung“ begleiten. Diese Stadträte und Beigeordneten haben dieselben Rechte wie ihre hauptamtlichen Kolleginnen und Kollegen und stimmen gleichberechtigt über die Beratungsgegenstände ab.

Die Gemeindeverwaltung erfüllt Dienstleistungen für die Bürgerinnen und Bürger.

■ Die Bürgermeisterin bzw. der Bürgermeister

Zur Bürgermeisterin bzw. zum Bürgermeister wählen lassen kann sich jede bzw. jeder, die oder der auch wahlberechtigt ist und das 25. Lebensjahr vollendet hat. Die Kandidatinnen und Kandidaten für das Bürgermeisteramt müssen keiner ► **Partei** angehören, dürfen dies aber natürlich. Darüber hinaus müssen sie die Eignung zur Ehrenbeamtin bzw. zum Ehrenbeamten haben, die z. B. das Bekenntnis zur freiheitlichen demokratischen Grundordnung umfasst. In größeren Städten wie Offenbach und Frankfurt wird die Bürgermeisterin bzw. der Bürgermeister als „Oberbürgermeister_in“ bezeichnet. Die direkt gewählten Bürgermeister_innen arbeiten hauptamtlich. Sie sind Verwaltungsbeamtinnen und Verwaltungsbeamte auf Zeit – sogenannte Wahlbeamtinnen und Wahlbeamte –, denn natürlich können sie wieder abgewählt werden. Die Bürgermeisterin bzw. der Bürgermeister ist Chefin bzw. Chef der Verwaltung, allerdings führt sie/er diese nicht allein, sondern gemeinsam mit dem Magistrat. Dort kann sie/er also auch überstimmt werden. Die Vertretung der Stadtregierung nach außen ist ihre/seine alleinige Aufgabe. Außerdem bestimmt sie/er die Tagesordnung der Magistratssitzungen und legt die Aufgabenbereiche der Stadträte fest. Die Bürgermeisterin bzw. der Bürger-



meister ist das einzige Mitglied des Gemeindevorstandes, die/der öffentlich eine von einem dort gefassten Beschluss abweichende Meinung vertreten darf. Die Aufgabenpalette des Amtes ist vielfältig: das Verwaltungspersonal führen, Gemeindevertretungsentscheidungen vorbereiten und umsetzen, die Gemeinde nach außen repräsentieren, mit anderen Politikerinnen und Politikern Kontakt halten und die Interessen der Kommune auf allen Ebenen vertreten.

Auch wenn die Gemeindevertretung in größeren Kommunen weitere hauptamtliche Mitglieder des Gemeindevorstandes bestimmen darf, entscheidet die/der direkt gewählte Bürgermeisterin bzw. Bürgermeister, welche Aufgaben diese übernehmen.

Die Bürgermeisterin bzw. der Bürgermeister ist die Schnittstelle für die Bürgerinnen und Bürger, die Gemeindevertretung, die Verwaltung, die lokale Zivilgesellschaft und die Medien.

■ Die Gemeindevertretung

Die Gemeindevertretung ist das Hauptorgan der kommunalen Selbstverwaltung und entscheidet über alle wichtigen Angelegenheiten der Kommune. Die gewählten Gemeindevertreterinnen und Gemeindevertreter arbeiten ehrenamtlich. Für ihre Arbeit erhalten sie in der Regel eine Aufwandsentschädigung in Form von Sitzungsgeld und oder einer monatlichen Pauschale. Unter bestimmten Voraussetzungen können sie sich auch Fahrtkosten und Auslagen und einen möglichen Verdienstausschlag erstatten lassen.

Zum Mitglied einer Gemeindevertretung wählen lassen kann sich jede und jeder Wahlberechtigte, die bzw. der seit mindestens sechs Monaten mit Hauptwohnsitz im Wahlgebiet gemeldet ist und das 18. Lebensjahr vollendet hat. Die meisten Gemeindevertreterinnen und Gemeindevertreter gehören einer bestimmten Partei oder einer Wählerinitiative an, die sie bei der Wahl unterstützen. Aber es gibt auch Personen, die als Einzelbewerberinnen oder -bewerber allein zu einer Gemeindevertretungswahl antreten.



16 Die Gemeindevertreterinnen und Gemeindevertreter können in der Gemeindevertretung Fraktionen bilden und dadurch ihren Einfluss stärken. Denn in ► **Fraktionen** können sie ihre Arbeit auf mehreren Schultern verteilen und sich auf Fachgebiete spezialisieren. Die Fraktionen können sachliche und finanzielle Unterstützung erhalten, mit der sie eine Geschäftsstelle einrichten und mit Personal ausstatten können. Dies wird in Hessen jedoch nur in größeren Städten und Landkreisen angewandt.

Es ist auch Aufgabe der Gemeindevertretung, Vorlagen der Verwaltung und ► **Anträge** der Fraktionen zu beraten und zu beschließen. Außerdem kontrolliert die Gemeindevertretung die Verwaltung, z. B. durch Anfragen. Eine besonders wichtige ► **Aufgabe** der Gemeindevertretung ist der Beschluss des ► **Haushaltsplans**. In ihm wird festgelegt, für welche Aufgaben im kommenden Jahr wie viel Geld zur Verfügung steht.

Die Arbeitsweise der Gemeindevertretung, z. B. wie eine Sitzung abläuft oder wer wann Anträge stellen darf, ist in der ► **Geschäftsordnung** der jeweiligen Gemeindevertretung festgeschrieben. Gemeindevertretungssitzungen sind grundsätzlich öffentlich und müssen dann einberufen werden, wenn eine Mindestzahl der Mitglieder der Gemeindevertretung dies wünschen, mindestens aber alle zwei Monate. Wenn es dringende Angelegenheiten zu beraten und zu beschließen gibt, können die Gemeindevertreterinnen und Gemeindevertreter auch Dringlichkeitssitzungen abhalten.

Die Gemeindevertretungssitzung wird von der bzw. dem ► **Vorsitzenden der Gemeindevertretung** geleitet. Diese bzw. dieser ist selbst Mitglied der betreffenden Gemeindevertretung und wird aus der Mitte der Gemeindevertretung gewählt. In den Städten wird die Gemeindevertretung Stadtverordnetenversammlung oder – formal nicht ganz korrekt – Stadtparlament genannt. Der oder die Vorsitzende wird in den Städten Stadtverordnetenvorsteher oder Stadtverordnetenvorsteherin genannt.

Die bzw. der Vorsitzende der Gemeindevertretung ist Repräsentantin bzw. Repräsentant der Gemeindevertretung nach außen und bereitet in Absprache mit



dem Gemeindevorstand die Sitzungen der Gemeindevertretung vor, beruft sie ein und moderiert diese. Bei der Erfüllung dieser Aufgaben muss die bzw. der Vorsitzende trotz möglicher Parteizugehörigkeit absolut unparteiisch vorgehen.

■ Die Ausschüsse

Nicht alle kommunalen Angelegenheiten können in der Gemeindevertretung ausführlich beraten werden, da dies zu viel Zeit in Anspruch nehmen würde. Außerdem brauchen die Gemeindevertreterinnen und Gemeindevertreter für viele Entscheidungen den Rat von Sachverständigen, die sich in den einzelnen Angelegenheiten richtig gut auskennen. Daher ist es wichtig, dass vorbereitende Beratungen stattfinden. Diese Vorarbeit geschieht in den ► **Ausschüssen**, die sich aus Vertreterinnen und Vertretern der Gemeindevertretung zusammensetzen.

In der Besetzung der Ausschüsse soll sich die Zusammensetzung der Gemeindevertretung nach Mehrheitsverhältnissen widerspiegeln. Außerdem sind in den Ausschusssitzungen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Verwaltung anwesend. Des Weiteren können zu den Ausschusssitzungen Expertinnen und Experten eingeladen werden, um mit ihrem Sachverstand die Beratungen zu unterstützen. Die meisten Ausschüsse tagen öffentlich.

Die Gemeindevertretung kann entscheiden, dass Ausschüsse abschließend zuständig sind, das heißt, dass ihre Entscheidung zu einem Thema – ohne nochmaligen Beschluss der Gemeindevertretung – bereits verbindlich sind und von der Verwaltung umgesetzt werden müssen. In der Bildung der Ausschüsse sind die Gemeindevertretungen frei. Nur ein Finanzausschuss muss gebildet werden.

Welche Entscheidungen bereits in den Ausschüssen gefällt werden können, legt die Gemeindevertretung in der ► **Hauptsatzung** der Kommune fest. Hier steht auch, welche Entscheidungen die Bürgermeisterin bzw. der Bürgermeister allein treffen darf, ohne die Gemeindevertretung einzubeziehen. Meist richtet sich das nach dem finanziellen Volumen der Entscheidung.



- 18 Neben dem gesetzlich vorgeschriebenen Finanzausschuss kann die Gemeindevertretung so viele Ausschüsse einsetzen, wie es ihr sinnvoll erscheint. Ausschüsse können auch nur zeitweilig eingesetzt werden.

Zu bestimmten Themen kann die Gemeindevertretung auch Sachverständigen, Vertreterinnen und Vertretern von Jugendinitiativen und Vertreterinnen und Vertretern von Beiräten und Kommissionen Rede-, Antrags- und Vorschlagsrecht in der Gemeindevertretung oder den Ausschüssen einräumen.

Je kleiner eine Gemeinde ist, umso geringer ist in der Regel auch die Anzahl der Ausschüsse.

■ Die Verwaltung

Bürgermeisterinnen, Bürgermeister, Gemeindevertreterinnen und Gemeindevertreter sind gewählte Vertreterinnen und Vertreter der Einwohnerinnen und Einwohner der Gemeinde. In der Verwaltung jedoch arbeiten Angestellte der Gemeinde. Ihre Chefs sind die Bürgermeisterin oder ihr Chef ist die Bürgermeisterin bzw. der Bürgermeister und der Magistrat. Diese Angestellten befassen sich hauptberuflich mit den Angelegenheiten der Kommune und sind damit Spezialistinnen und Spezialisten, die in ihrem Arbeitsalltag schnell bemerken, wo Handlungsbedarf in der Kommune besteht. So kommt es, dass viele, wenn nicht die meisten Initiativen im Entscheidungsprozess von der Verwaltung ausgehen und vom Gemeindevorstand in die Gemeindevertretung eingebracht werden.

Die Verwaltung erledigt die laufenden Verwaltungsgeschäfte, führt staatliche Aufgaben im übertragenen Wirkungskreis aus, erarbeitet Beschlussvorlagen für die Gemeindevertretung und setzt die von der Gemeindevertretung beschlossenen Vorhaben in die Praxis um. In erster Linie ist die Verwaltung allerdings Dienstleisterin für die Einwohnerinnen und Einwohner der Kommune. Sie bearbeitet Anträge, zahlt Unterstützungen aus, übernimmt flankierende Verwaltungsaufgaben zu den Vorhaben der Gemeinde und kontrolliert deren Umsetzung.



■ Der Ortsbeirat

19

Viele Gemeinden bestehen aus mehreren Ortsteilen. Damit die Interessen der Ortsteile bei den Entscheidungen der Gemeindevertretung stärker berücksichtigt werden, kann die Gemeinde ► **Ortsbeiräte** einrichten. Für welche Bereiche in der Gemeinde die Ortsbeiräte eingerichtet wurden, ist ebenfalls in der Hauptsatzung einer Gemeinde geregelt.

Die Mitglieder der Ortsbeiräte werden mit den Gemeindevertretern für die gleiche Wahlzeit von fünf Jahren gewählt. Auch sie sind ehrenamtlich tätig. Die Ortsbeiräte bestehen, je nach Regelung in der Hauptsatzung, aus drei bis neun Mitgliedern, bei Ortsbezirken über 8.000 Einwohnerinnen und Einwohnern aus bis zu 19 Mitgliedern.

Nach den Regeln der Hessischen Gemeindeordnung ist der Ortsbeirat zu allen wichtigen Angelegenheiten, die den Ortsbezirk betreffen, zu hören, insbesondere zum Entwurf des Haushaltsplans. Er hat ein Vorschlagsrecht in allen Angelegenheiten, die den Ortsbezirk angehen. Er nimmt zu allen Fragen Stellung, die ihm von der Gemeindevertretung oder vom Gemeindevorstand vorgelegt werden. Der Ortsbeirat wählt in seiner ersten Sitzung eine Vorsitzende oder einen Vorsitzenden – die sogenannte Ortsvorsteherin oder den ► **Ortsvorsteher**. Der Ortsvorsteherin oder dem Ortsvorsteher kann die Leitung der Außenstelle der Gemeindeverwaltung im Ortsbezirk übertragen werden. Diese „Ortsteilbürgermeister“ oder „Ortsteilbürgermeisterinnen“ haben im politischen Alltag einer Kommune Gewicht. Wer politisch etwas für seinen Ortsteil erreichen möchte, sollte auch im Ortsbeirat und bei der Ortsvorsteherin oder dem Ortsvorsteher für sein Vorhaben werben.

In welchen Fällen der Ortsbeirat wie beteiligt ist, und welche Rechte er hat, ist in der Hauptsatzung oder in gesonderten Richtlinien geregelt. Insbesondere in großen Kommunen oder Gemeinden, in denen es eine starke eigene Identität der Ortsteile gibt, spielt dieses beratende Gremium eine nicht zu unterschätzende Rolle. Vielfach wissen die aktiven Ortsbeiratsvertreterinnen und -vertreter am besten, wie Probleme vor Ort gelöst werden können.



20 **Der Entscheidungsprozess in der Gemeinde**

Es gibt vier Wege, auf denen etwas zum Gegenstand kommunalpolitischer Entscheidungen werden kann: Die Initiative kann von den Gemeindevertreterinnen und Gemeindevertretern ausgehen, vom Magistrat, oder ein bestimmtes Thema wird durch das Engagement der Einwohnerinnen und Einwohner auf die politische Tagesordnung gesetzt. Auch die Oberbürgermeisterin bzw. der Oberbürgermeister kann eigene Anträge bzw. Verwaltungsvorlagen in die Gemeindevertretung einbringen.

Ein Antrag von Gemeindevertreterinnen und Gemeindevertretern enthält einen konkreten Vorschlag, was und warum etwas beschlossen werden soll und wie die Umsetzung finanziert werden kann. Ob Anträge der Fraktionen zuerst in den Ausschüssen oder zuerst in der Gemeindevertretung oder auch nur dort diskutiert werden, hängt von den Gepflogenheiten vor Ort ab. Verwaltungsvorlagen werden in der Regel zunächst in den Ausschüssen beschlossen und mit einer Empfehlung des Ausschusses in die Gemeindevertretung weitergeleitet. Die Anträge werden außerdem vorher in den Fraktionen diskutiert, und es wird überlegt, wie man sich zu einem Vorschlag positioniert. In der Gemeindevertretung und in den Ausschüssen können die Fraktionen dann öffentlich Stellung zu einem Antrag nehmen. Sie legen dar, ob und warum sie einen Vorschlag für gut oder schlecht halten. Am Ende der öffentlichen Debatte kommt die Abstimmung. Erhält der Antrag eine Mehrheit, geht er zur Umsetzung an die Verwaltung. Auch der Magistrat kann in Form einer Verwaltungsvorlage ein Thema auf die politische Tagesordnung der Gemeindevertretung setzen. Der Bürgermeister oder die Bürgermeisterin kann auch ohne Magistratsbeschluss eine Vorlage oder einen Antrag einbringen.

Bereits getroffene Entscheidungen der Gemeindevertretung müssen nicht kritiklos hingenommen werden. Sind sie mit einem Beschluss nicht einverstanden, können sie ein **► Bürgerbegehren** initiieren. Ist dieses erfolgreich, kann dieses in einen **► Bürgerentscheid** münden, bei dem die Bürgerinnen und Bürger der ganzen Gemeinde ihre Meinung zu der Angelegenheit kundtun und so eine



Entscheidungsvorschlag/
Verwaltungsvorlage des
Magistrats oder des
Bürgermeisters
Verwaltungsvorlage

Entscheidungsvorschlag
eines Mitglieds der
Gemeindevertretung oder
einer Fraktion
Antrag

Entscheidungsvorschlag
der Einwohner
Bürgerbegehren

 Die Vorlagen und Anträge werden an die Fraktionen gegeben. Dort bilden die Mitglieder der Gemeindevertretung auf der Fraktionssitzung eine gemeinsame Position.

Es wird ein Bürgerbegehren initiiert, das sich **nicht** gegen einen Beschluss der Gemeindevertretung richtet.

 Die Vorlagen und Anträge werden in den fachlich zuständigen Ausschüssen vorberaten. Hier können die Mitglieder der Gemeindevertretung Änderungsanträge stellen.

Die Gemeindevertretung entscheidet im Sinne des Bürgerbegehrens:
Es ist damit erledigt.

Die Gemeindevertretung entscheidet nicht im Sinne des Begehrens:
Es kommt zum Bürgerentscheid.

 Beschlussempfehlung des federführenden Ausschusses wird in der Gemeindevertretung debattiert. Findet der Vorschlag (oder Änderungsantrag) eine Mehrheit, dann ist er beschlossen.

Ein Bürgerbegehren **gegen** einen Gemeinderatsbeschluss ist erfolgreich. Es kommt zum Bürgerentscheid.

 Nun ist die Verwaltung dafür zuständig, die gefassten Beschlüsse umzusetzen. Die Mitglieder der Gemeindevertretung können durch Anfragen die Umsetzung kontrollieren.

Der Bürgerentscheid ist erfolgreich: Die Gemeindevertretung muss die Entscheidung umsetzen.

In jeder Phase des Entscheidungsprozesses können Vereine, Initiativen, Expertinnen und Experten, Interessengruppen, Einwohnerinnen und Einwohner, Unternehmen – kurz: jede und jeder, die/der sich für die Entscheidung interessiert, Einfluss nehmen.

Dies geschieht über Gespräche mit den Mitgliedern der Gemeindevertretung, durch Briefe und Stellungnahmen, öffentliche Äußerungen, Demonstrationen, Medienberichte.





22 Entscheidung anstelle der Gemeindevertretung treffen. Allerdings müssen die notwendigen Unterschriften bei einem Begehren gegen einen Gemeinderatsbeschluss innerhalb von acht Wochen gesammelt werden. Das Bürgerbegehren muss in Städten über 100.000 Einwohnerinnen/Einwohnern von mindestens 3 % der Bürgerinnen und Bürger unterschrieben werden. In Kommunen über 50.000 Einwohner_innen müssen mindestens 5 % das Begehren unterstützen; haben die Kommunen weniger als 5.000 Einwohner müssen es 10 % sein. Hintergrund dieser Regelung ist die Erfahrung, dass es in großen Städten ungleich schwieriger ist, einen so hohen Prozentsatz an Bürgerinnen und Bürgern für ein Thema zu mobilisieren. Haben sich genügend Unterstützerinnen und Unterstützer gefunden, kommt es zum Bürgerentscheid. Er ist erfolgreich, wenn die Mehrheit dem Anliegen zustimmt und diese Mehrheit mindestens 25 % der wahlberechtigten Bevölkerung entspricht.

Das Bürgerbegehren kann auch als Initiative gestartet werden, also ohne dass es sich gegen einen bestimmten Beschluss der Gemeindevertretung wendet. Es muss aber auch Vorschläge zur Finanzierung einer Maßnahme enthalten, sofern mit einer solchen Entscheidung Kosten verbunden sind. Bestimmte Entscheidungen, wie die Verabschiedung des Haushalts oder Angelegenheiten der internen Organisation des Magistrats, dürfen nicht Bestandteil von Bürgerentscheiden sein. Genaueres dazu kann in § 8b der Hessischen Gemeindeordnung nachgelesen werden.

Der kommunale Entscheidungsprozess kann auf allen Stufen beeinflusst werden: Die Meinungsäußerungen von Einwohnerinnen und Einwohnern in Bürgersprechstunden, Bürgerversammlungen, Demonstrationen, Briefen an Mandatsträgerinnen und Mandatsträger sowie an die Verwaltung können genauso großen Einfluss auf das Abstimmungsverhalten der Gemeindevertretung haben wie die Berichterstattung der Medien oder das Engagement von Vereinen und Initiativen.

Die kommunalen Finanzen

In der Kommune ist es wie überall: Ohne Moos nichts los. Denn natürlich kosten fast alle Aufgaben, die eine Kommune erfüllt, Geld: Ob Erzieherinnen und

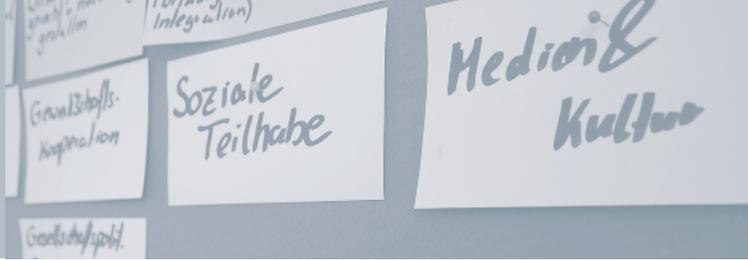


Erzieher in einer Kindertagesstätte, Schulhausmeisterinnen und Schulhausmeister, Bibliothekarinnen und Bibliothekare oder Steuerbeamtinnen und Steuerbeamte – das Personal in der Kommune muss bezahlt werden. Dazu kommen Kosten für Strom, Porto und Telefon, für Baumaterialien und Fahrzeuge usw.

Dafür, dass sie für Land und Bund Gesetze ausführen, erhalten die Kommunen finanzielle Mittel, man nennt sie auch Schlüsselzuweisungen, weil sie nach einem bestimmten mathematischen Schlüssel verteilt werden. Diese machen ungefähr ein Drittel der Einnahmen aus. Gemeinden können außerdem von den Bürgerinnen und Bürgern ► **Beiträge** und ► **Gebühren** für ihre Dienstleistungen verlangen.

Kommunen dürfen selbst Steuern erheben. Sie haben sogar ein „Steuerfindungsrecht“, das heißt, sie können sich neue Steuern ausdenken, um ihre Ausgaben zu finanzieren. Diese müssen jedoch vom Innenministerium genehmigt werden. Aber natürlich wollen Bürgermeisterinnen und Bürgermeister sowie Gemeindevertreterinnen und Gemeindevertreter möglichst wenig steuerliche Belastungen für die Einwohnerinnen und Einwohner beschließen.

In den Gemeinden gibt es verschiedene Ausgabenfelder. Da sind erstens die Personalausgaben für Löhne, Vergütungen und Honorare von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Zweitens gibt es die Transferausgaben. Diese umfassen gesetzlich vorgeschriebene Geldleistungen an Bedürftige, z. B. das Wohngeld, Erziehungshilfe, Hilfe zur Pflege und die Grundsicherung nach der Sozialgesetzgebung. Zu den Transferausgaben gehören außerdem Sozialausgaben an Einrichtungen, die Leistungen für Empfängerinnen und Empfänger von Sozialleistungen erbringen. Solche Leistungen sind z. B. sozialpädagogische und psychotherapeutische Hilfe für Kinder oder die Insolvenzberatung. Diese Aufgaben werden häufig auch von ► **freien Trägern** übernommen. Ein drittes Feld sind die Verwaltungsausgaben. Diese beinhalten alle Sachausgaben der Gemeinde wie Strom, Wasser, Hausreinigung, Müllabfuhr, Grünflächenunterhaltung oder Essen in Kitas und Schulen. Das vierte Feld der Ausgaben sind die Investitionen. Hier geht es besonders um Neu-, Erweiterungs- und ► **Umbauvorhaben**, die Schulen, Straßen, Sportanlagen, Kinderspielplätze etc. betreffen. Allgemein gesagt, die ► **Infrastruktur**, die wir für unser Zusammenleben benötigen und wollen.



24 Zum Ende jedes Jahres legt der Magistrat der Gemeindevertretung einen Haushaltsentwurf für das nächste Jahr vor. Die Gemeinde muss für jedes bevorstehende Haushaltsjahr (Kalenderjahr) eine Haushaltssatzung erlassen. Die anzunehmenden Einnahmen und Ausgaben einer Gemeinde werden dabei in einem ► **Haushaltsplan** erfasst, den die Gemeindevertretung mit der Haushaltssatzung beschließen muss. Einige Kommunen, insbesondere die größeren Städte, sind dazu übergegangen, sogenannte ► **Doppelhaushalte**, also Haushalte für zwei Jahre, zu beschließen.

Der Haushaltsplan ist die verbindliche Grundlage für die Einnahmen und Ausgaben der Gemeinde. Ein großer Teil der finanziellen Mittel ist für die Pflichtausgaben schon verplant. Diese Aufgaben muss die Kommune erfüllen. Was nach der Erfüllung der Pflichtausgaben noch an Geld übrig bleibt, kann für die freiwilligen Aufgaben eingesetzt werden. Je weniger Geld vorhanden ist, desto schwieriger werden die politischen Entscheidungen, denn jeder Euro kann nur einmal ausgegeben werden. Gemeinden sind verpflichtet, für einen Haushaltsausgleich zu sorgen. Das heißt, sie dürfen nicht mehr Geld ausgeben, als sie einnehmen. Sie sind verpflichtet, sparsam und wirtschaftlich mit ihren Mitteln umzugehen. An dieser Stelle kommen wir wieder zu den Grundfragen der Politik: Was ist richtig? Was ist wichtig?

Alles in Doppik?

Anlehnend an die kaufmännische Buchführung wurde in Hessen für die Haushaltswirtschaft der Gemeinden flächendeckend die sogenannte Doppik eingeführt. Die Doppik erfasst in der Eröffnungsbilanz alle Werte der Gemeinde. Das sind Grundstücke, Gebäude, Straßen, Güter etc. Sie macht im Planungszeitraum den Werteverzehr der kommunalen Infrastruktur sichtbar und liefert daher einen ständigen Überblick über die tatsächliche Haushaltslage der Gemeinde. Alle Leistungen einer Gemeinde werden im „doppischen“ Haushalt der Gemeinde als Produkte dargestellt.

Mitmachen und Mitbestimmen

Beteiligungschance

Ablauf und Bedingungen

Die eigene Meinung sagen

Wer eine Meinung hat, soll sie sagen. Den Freundinnen und Freunden, den Eltern, den Lehrerinnen und Lehrern, einfach jeder und jedem, die bzw. der es wissen soll. Flyer und Plakate dürfen keine rechtswidrigen Inhalte haben und nur an geeigneten Stellen angebracht bzw. ausgelegt werden. Demonstrationen müssen angemeldet werden.

Vorsprachen bei der Bürgermeisterin bzw. dem Bürgermeister, den Stadträten und der Verwaltung

Zuerst herausfinden, wer für die Sache zuständig ist. Dann anrufen und einen Termin vereinbaren. Und schließlich hingehen und losreden. Eine gute Gelegenheit sind Bürgersprechstunden, die in immer mehr Gemeinden eingerichtet werden.

Bürgerversammlung

Eine Bürgerversammlung soll dazu dienen, die Bürgerinnen und Bürger über geplante Vorhaben und aktuelle Themen in der Kommune zu informieren und ihre Fragen zu beantworten. Die Leitung übernimmt der oder die Vorsitzende der Gemeindevertretung. Ob eine Bürgerversammlung einberufen wird, entscheidet der oder die Stadtverordnetenvorsteher_in im Benehmen mit dem Gemeindevorstand. Benehmen bedeutet in diesem Fall, dass der/die Vorsitzende der Gemeindevertretung auch von der Meinung des Magistrats abweichen kann, sofern er seine Entscheidung ausreichend begründen kann.

Beteiligungschance

Ablauf und Bedingungen

Bürgerbegehren

Die Einwohnerinnen und Einwohner machen einen konkreten Entscheidungsvorschlag und beantragen, dass darüber die Einwohnerinnen und Einwohner in einem Bürgerentscheid abstimmen sollen. Das Begehren muss schriftlich eingereicht werden und bedarf der Unterschriften von mindestens 3 % der wahlberechtigten Bürgerinnen und Bürger in Gemeinden über 100.000 Einwohnerinnen/Einwohnern, 5 % der Wahlberechtigten in Gemeinden über 50.000 Einwohnerinnen/Einwohnern und 10 % bei allen anderen, um Erfolg zu haben. Entscheidet die Gemeindevertretung im Sinne des Bürgerbegehrens, findet kein Bürgerentscheid statt. Ist dies nicht der Fall, und ist das Begehren zulässig, findet in der Folge ein Bürgerentscheid statt.

Bürgerentscheid

Die Bürgerinnen und Bürger einer Gemeinde entscheiden direkt in einer wichtigen kommunalen Angelegenheit. Die Frage des Bürgerentscheids muss mit Ja oder Nein zu beantworten sein. Ein Bürgerentscheid findet statt, wenn ein Bürgerbegehren erfolgreich war und die Gemeindevertretung dem Ansinnen nicht gefolgt ist. Es ist erfolgreich, wenn die Mehrheit dafür entscheidet, mindestens aber 25 % der wahlberechtigten Einwohnerinnen und Einwohner.

Bürgerinitiative

Zusammenschluss von Personen, die auf ein konkretes gesellschaftliches bzw. politisches Problem aufmerksam machen und auf dessen Lösung hinwirken wollen. Arbeitet meist zeitlich befristet bis zur Lösung des Problems.

Beteiligung- chance

Ablauf und Bedingungen

Verein

Zusammenschluss von mindestens sieben Personen, die auf ein konkretes gesellschaftliches oder politisches Problem aufmerksam machen und auf dessen Lösung hinwirken wollen oder die einfach gemeinsame Interessen pflegen. Der Zweck eines Vereins ist in einer Satzung festgelegt.

Wählen

Wahlen sind die bekannteste Art der Beteiligung. In Gemeinden können die Gemeindevertretungen und Bürgermeisterinnen und Bürgermeister, manchmal auch Ortsbeiräte und gegebenenfalls auch Kreistage und Landrätinnen und Landräte gewählt werden. Wählen darf jeder EU-Bürger und jede EU-Bürgerin, der/die das 18. Lebensjahr vollendet hat und seit drei Monaten in der Gemeinde bzw. bei Ortsbeiräten im entsprechenden Ortsteil wohnt.

Mitglied
einer Wähler-
initiative
oder Partei

Mitglieder von Wählerinitiativen und Parteien entwickeln Konzepte für die kommunalpolitischen Probleme und stellen eigene Kandidatinnen und Kandidaten bei den Kommunalwahlen auf.

Sich wählen
lassen

Zu den Mitgliedern der Gemeindevertretung sind alle Wahlberechtigten wählbar, die am Wahltag das 18. Lebensjahr vollendet haben und seit mindestens sechs Monaten im Wahlgebiet wohnen.



Ihre Gemeinde

28

Name der Gemeinde

Einwohnerzahl

Welche Ortsteile gehören dazu?

Anzahl der Gemeindevertreterinnen und Gemeindevertreter

Stärkste Fraktion in der Gemeindevertretung/
mit wie vielen Mitgliedern?

Wie oft tagt die Gemeindevertretung?

Was waren die drei hitzigsten Diskussionsthemen in der Gemeinde in den letzten zwölf Monaten?

Geben Sie Ihrer Gemeinde Noten

(1 = sehr gut, 5 = sehr schlecht) für ...

Bibliothek	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Bürgernahe Verwaltung	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Schwimmhalle	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Fußwege	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Jugendclubs	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Kinderfreundlichkeit	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Kulturangebot	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Schulen	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Nachtleben	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Natur und Grün	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Radwege	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Shopping	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Sportmöglichkeiten	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Straßenzustand	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
Alles in allem!	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>



Sie wollen dranbleiben? Sehr schön! – ein (Nach-)Wort zur Kommunalpolitik

Liebe Leserinnen und Leser,

31

die Aufgaben einer jeden Kommune sind vielfältig, und die Möglichkeiten, sich einzubringen, ebenfalls. Vielleicht haben Sie sogar Lust bekommen, für die Gemeindevertretung zu kandidieren?

Die Arbeit in einer Gemeindevertretung ist nicht nur interessant, sondern sollte dabei auch von den nötigen gesetzlichen Kenntnissen der Entscheiderinnen und Entscheider geprägt sein. Diese zu erwerben, braucht ein wenig Zeit. Denn ebenso breit gefächert wie das Aufgabenspektrum der Gemeinde ist die Rechtslage, auf deren Grundlage die erforderlichen Beschlüsse gefasst werden müssen.

So kann ich nur jede und jeden ermutigen, nicht nur für ihre oder seine Gemeinde oder Kreistag zu kandidieren, sondern auch die zahlreichen Schulungsangebote für eine erfolgreiche Kommunalpolitik in Anspruch zu nehmen.

Neben Stiftungen wie der Friedrich-Ebert-Stiftung gibt es kommunalpolitische Vereinigungen wie die SGK (Sozialdemokratische Gemeinschaft für Kommunalpolitik in Hessen e. V.) oder die Akademie für Kommunalpolitik (AfK), die öffentliche Schulungsveranstaltungen zu allen kommunalpolitisch relevanten Themen durchführen. Bei diesen Schulungen kann man nicht nur Kenntnisse über nötige Rechtsgrundlagen erwerben, sondern sich auch mit anderen erfahrenen kommunalen Akteurinnen und Akteuren austauschen, was mitunter wertvolle Impulse für die eigene kommunalpolitische Arbeit hervorbringen kann.

Ich würde mich freuen, wenn Sie sich einbringen und ich Sie bei der einen oder anderen Gelegenheit persönlich begrüßen kann.

Michael Siebel, Mitglied des Hessischen Landtages
Landesgeschäftsführer der SGK Hessen und AfK Hessen



Begriffserklärungen

Anfrage ▶ Die Anfrage an die Verwaltung dient der Information der Einwohnerinnen und Einwohner und der Gemeindeverwaltung, der Kontrolle der Arbeit von Verwaltung und Bürgermeisterin bzw. Bürgermeister (Kontrollinstrument). Die Anfragen müssen mündlich oder binnen einer bestimmten Frist schriftlich beantwortet werden.

Antrag ▶ Konkrete Beschlussvorlage von Gemeindevertreterinnen und Gemeindevertretern einer Fraktion oder des/der direkt gewählten Bürgermeisters/Bürgermeisterin. Der Antrag wird in der Gemeindevertretungssitzung abgestimmt.

Ausschuss ▶ Fachgremium bestehend aus Gemeindevertreterinnen und Gemeindevertretern. Sie bearbeiten eine fachliche Fragestellung, tauschen sich aus und bereiten Beschlussfassungen vor bzw. treffen bereits Entscheidungen. Ein Ausschuss kann zeitlich befristet oder dauerhaft eingerichtet sein, und man unterscheidet zwischen beratenden und beschließenden Ausschüssen.

Bauvorhaben ▶ Einerseits bauen Gemeinden selbst, z. B. Straßen, Schulen und Kultureinrichtungen. Andererseits bauen natürlich auch viele Private und Unternehmen. Deshalb kann eine Kommune Bebauungspläne aufstellen. In ihnen wird geregelt, was wo gebaut werden darf und wie die öffentlichen Flächen genutzt werden sollen.

Beigeordnete ▶ Wahlbeamtinnen und Wahlbeamte, die einzelne Bereiche der Gemeinde- bzw. Landkreisverwaltung leiten. Sie verwalten ihren Aufgabenbereich eigenständig. Die Aufgabenverteilung wird vom/ von der Bürgermeister_in festgelegt. Sie werden von der Gemeindevertretung bzw. dem Kreistag gewählt.

Beiträge ▶ Einmalige Geldleistungen, die für die Herstellung, Anschaffung und Erweiterung öffentlicher Anlagen in einer Kommune erhoben werden (Straßenbau, Errichtung von Ver- und Entsorgungseinrichtungen).

Dezernenten ▶ sind in Städten hauptamtliche Magistratsmitglieder (siehe auch Beigeordnete).

Doppelhaushalt ▶ in manchen Kommunen ist es üblich, statt jedes Jahr einen Haushalt für das Folgejahr zu beschließen, jeweils Doppelhaushalte für zwei Jahre zu beschließen.

Fraktion ▶ Zusammenschluss politisch gleichgesinnter Gemeindevertreterinnen und Gemeindevertreter in einer Gemeindevertretung oder einem Kreistag.

Freie Träger ▶ sind nichtstaatliche und nichtkommunale Institutionen, die Einrichtungen in der Wohlfahrtspflege (z. B. Gesundheits-, Jugend-, Sozialhilfe) und im Schulwesen unterhalten. Der freie Träger führt entsprechend seinem eigenen Auftrag und seinem Selbstverständnis Maßnahmen durch, unterhält Einrichtungen (wie Jugendclubs) oder macht Angebote (beispielsweise Erziehungsberatung). Hierfür erhält der freie Träger Zuschüsse der öffentlichen Hand.

Gebühren ▶ Entgelte für in Anspruch genommene öffentliche Leistungen (Abfall, Straßenreinigung, Wasser, Bibliothek, Museen ...). Ihre Höhe wird von der Gemeindevertretung festgelegt.

Gemeinde ▶ unterste, öffentlich-rechtliche Gebietskörperschaft mit eindeutig abgegrenztem Territorium (Gemeindegebiet), zugehörigen Bewohnerinnen und Bewohnern (Gemeindebürgerinnen und

Gemeindebürgern sowie Einwohnerinnen und Einwohnern) und Organen, die für die Gemeinde handeln und verbindliche Entscheidungen treffen (Gemeindevertretung und Magistrat).

Gemeindeordnung ▶ Landesgesetz, es regelt die Aufgaben und Rechte der Gemeinden, ihre Verfassung und Verwaltung, ihre Wirtschafts- und Haushaltsführung und die Rechte der Bürgerinnen und Bürger.

Geschäftsordnung ▶ Sammlung von Vorschriften über das eigene Verfahren in der Gemeindevertretung. In ihr werden beispielsweise die Art des Protokolls, die Ladungsfristen für ordentliche und Dringlichkeitssitzungen, das Verfahren bei Verhältniswahlen, Tagungsturnus usw. festgelegt.

Hauptsatzung ▶ Die Hauptsatzung ist das Grundlagendokument einer Gemeinde. Laut Kommunalverfassung muss jede Gemeinde eine Hauptsatzung besitzen. Hier werden z. B. Fragen zur öffentlichen Bekanntmachung von Satzungen, Regelungen zur Unterrichtung der Einwohnerinnen und Einwohner, Zusammensetzung und Aufgaben der Ausschüsse, Entschädigungshöhe für ehrenamtliche Mitglieder der Stadtverordnetenversammlung und des Magistrats oder der Ortsbeiräte festgelegt.

Haushaltsplan ▶ Im kommunalen Haushaltsplan sind – grob betrachtet – die Einnahmen und Ausgaben einer Gemeinde verzeichnet. Er unterteilt sich in den Ergebnis- und Finanzhaushalt, in die Teilhaushalte sowie den Stellenplan.

Infrastruktur ▶ Materielle (Verkehr, Kommunikation, Energieversorgung, Bildung, Gesundheit usw.) und institutionelle (Behörden, Rechtswesen) Grundausrüstung einer Region für eine menschenwürdige Entwicklung der Bürgerinnen und Bürger.

Kommune ▶ Sammelbegriff für Gemeinden (also Städte und Dörfer) und Landkreise; kurz: für alle Gebietskörperschaften unterhalb der Landesebene.

Kreisfreie Stadt ▶ Gemeinde, die ihre Aufgaben nach deutschem Kommunalrecht in eigener Zuständigkeit erledigt und darüber hinaus auch alle Kreisaufgaben erfüllt.

Kreisangehörige Stadt ▶ Gemeinde, die einem Landkreis angehört.

Kreistag ▶ Hauptorgan des Landkreises, Vertretung der Bürgerinnen und Bürger, wird direkt gewählt.

Landkreis ▶ Gemeindeverband (Zusammenschluss mehrerer Gemeinden und Städte) und gleichzeitig eigenständige Gebietskörperschaft mit dem Recht auf Selbstverwaltung im Kreisgebiet und eigenem Haushalt. Die Haushaltsmittel für den Landkreis werden von den angehörigen Gemeinden (Kreisumlage) und durch Schlüsselzuweisungen des Landes gezahlt.

Landkreisordnung ▶ Landesgesetz; es regelt die Aufgaben und Rechte der Landkreise, ihre Verfassung und Verwaltung, ihre Wirtschafts- und Haushaltsführung und die Rechte der Bürgerinnen und Bürger.

Landrätin bzw. Landrat ▶ Die Landrätin bzw. der Landrat leitet die Landkreisverwaltung (das Landratsamt) und vertritt den Landkreis nach außen. Er oder sie wird von den Bürgerinnen und Bürgern direkt für sechs Jahre gewählt.

Magistratsverfassung ▶ Im Gegensatz zu vielen anderen Bundesländern gilt in Hessen die Magistratsverfassung. Verwaltungschef_in ist zwar der direkt gewählte Bürgermeister oder die Bürgermeisterin, die Stadtregierung ist allerdings ein Kollegialorgan, dem die ehrenamtlichen Stadträte und die hauptamt-

lichen Beigeordneten angehören. Jeder Stadtrat ist für den ihm vom Bürgermeister/ von der Bürgermeisterin zugeordneten Bereich selbst verantwortlich. Von Magistratsbeschlüssen abweichende Meinungen darf nur der Bürgermeister oder die Bürgermeisterin vertreten.

Ortsbeirat ▶ Beratendes Gremium unterhalb der Ebene der Gemeindevertretung. Vielfach in Ortsteilen größerer Gemeinden eingerichtet. Er muss zu allen wichtigen Angelegenheiten, die den Ortsbezirk betreffen, angehört werden. Er hat ein Vorschlagsrecht in allen Angelegenheiten, die den Ortsbezirk angehen.

Ortsvorsteher ▶ wird in der ersten Sitzung des Ortsbeirats gewählt. Er leitet die Sitzungen Ortsbeirats. Ihm kann die Leitung der Außenstelle der Gemeindeverwaltung im Ortsbezirk übertragen werden.

Partei ▶ eine Gruppe gleichgesinnter, politisch engagierter Menschen, die ihre Vorstellungen vom Gemeinwohl (Was ist wichtig? Was ist richtig?) gemeinsam umsetzen wollen und bei Wahlen antreten.

Prinzip der Subsidiarität ▶ Das Prinzip der Subsidiarität besagt, dass, sofern Aufgaben von Gebietskörperschaften auf einer untergeordneten hierarchischen Ebene ausgeführt werden können, keine übergeordneten Institutionen diese übernehmen sollen.

Vorsitzende/-r der Gemeindevertretung
▶ Die Vorsitzende bzw. der Vorsitzende wird von den Mitgliedern der Gemeindevertretung für die Dauer einer Wahlperiode gewählt. Sie bzw. er vertritt die Gemeindevertretung nach außen, leitet die Sitzungen und führt die Geschäfte der Gemeindevertretung. In Städten werden die Vorsitzenden der Stadtverordnetenversammlung oft als Stadtverordnetenvorsteherin oder Stadtverordnetenvorsteher bezeichnet.

Impressum

ISBN: 978-3-86498-986-5

Herausgeber:

Friedrich-Ebert-Stiftung
Landesbüro Hessen
Marktstraße 10
65183 Wiesbaden

Verantwortlich:

Nicole Nestler

Text und Redaktion:

Die Broschüre basiert auf der Ausgabe „Kommunalpolitik verstehen“ des Forums Politik und Gesellschaft der Friedrich-Ebert-Stiftung (Oktober 2012). Verantwortlich: Yvonne Lehmann und deren Anpassung für das Landesbüro Mecklenburg-Vorpommern (Januar 2014). Überarbeitung Text Hessen: Dennis Volk-Borowski

Fotos:

Wiesbaden Marketing GmbH (U1, S. 1, 2, 4); Wissenschaftsstadt Darmstadt: Alex Deppert (S. 7); Medienzentrum Hanau-Bildarchiv (S. 15, 28); Stadt Offenbach (S. 18); Fotolia.com: Creativemarc (S. 5), D. Ott (S. 6), Glen Jones (S. 8), kasto (S. 10), pure-life-pictures (S. 11), DeVlce (S. 12), hecke71 (S. 16), cmfotoworks (S. 17), Anton Gvozdikov (S. 19), Daniel Hohlfeld (S. 22, 33), Woodapple (S. 23), Markus Kothe (S. 32); Pixelio.de: romelia (S. 13), Paulwip (S. 20), Kurt Bouda (S. 31); FES Hessen (S. 14, 24); Michael Herzog (U4); Lukas Meintrup (S. 25)

Gestaltung:

Meintrup, Grafik Design

Druck:

Druckerei Brandt, Bonn
1. Auflage

Eine gewerbliche Nutzung der von der FES herausgegebenen Medien ist ohne schriftliche Zustimmung durch die FES nicht gestattet.

© Friedrich-Ebert-Stiftung Hessen

Januar 2015



ISBN: 978-3-86498-986-5

